

SCHULUNGSTERMINE

Erfahren Sie mehr auf
unserer Website:

 **Schulungstermine**

SCHULUNGSUMFANG

2-tägige Schulung

SEMINARGEBÜHR

1.290,- € / p.P. zzgl. Mwst.

**IFA****LERNFABRIK**

Lean für Führungskräfte

Erfahren Sie, wie Sie den Lean-Gedanken erfolgreich in Ihr Unternehmen implementieren

production
trainer

KOMPAKT LEAN FÜHRUNG

INHALTE

- » Lean Philosophie (Kaizen, Arten der Verschwendung)
- » Methoden u. Prinzipien der Lean Production
- » Führung u. Motivation von Mitarbeitenden in Veränderungsprozessen

NUTZEN

- » Erwerb von Fach-, Methoden- und Führungskompetenz in der Lean Production
- » Entwicklung und Entfaltung von Problemlösungskompetenz

ZIELGRUPPE

- » Fach- u. Führungskräfte aus der Produktion sowie den produktionsnahen Bereichen



ANSPRECHPARTNER

Marco Bleckmann, M. Sc.

bleckmann@ifa.uni-hannover.de

0511 762-19817

HERAUSFORDERUNG

„Ihre Produktion soll „schlanker“ werden? Möchten auch Sie auf diesem Wege Ihre Wettbewerbsfähigkeit steigern und stehen vor vielen Fragen: Wie sieht der Weg dahin aus? Welche Methoden gibt es? Und vor allem: Wie überzeugen wir unsere Mitarbeitenden und können erreichen, dass der gute Wille nicht vor der Macht der Gewohnheit kapituliert?“

Führungskräfte und Projektverantwortliche spielen bei einer erfolgreichen und nachhaltigen Umsetzung des Lean-Konzepts eine entscheidende Rolle. Sie müssen zum einen über das entsprechende Know-how verfügen und ein breites Methodenwissen mitbringen, andererseits obliegt es Ihnen, Ihren Mitarbeitenden die Notwendigkeit und die Vorteile einer schlanken Produktion zu vermitteln und sie zu motivieren, die Idee dauerhaft mitzutragen.

INHALT

In der Schulung „Lean für Führungskräfte“ lernen Sie grundlegende Methoden der Lean Production kennen und wenden diese in Praxisrunden direkt an. Gerade durch die Anwendung wird es Ihnen anschließend leichter fallen, im eigenen Unternehmen effiziente Prozesse zu gestalten. Unter anderem werden Ihnen die sieben Arten der Verschwendung sowie der kontinuierliche Verbesserungsprozess (KVP) nähergebracht. Sie setzen sich des Weiteren mit Lean-Methoden und -Prinzipien, wie 5S, SMED, Poka Yoke, Standardisierung, Milk Run und dem visuellem Management auseinander. Weiterhin stellen Sie im Laufe der Schulung die anfängliche Push-Steuerung unseres realen Montagesystems auf eine Pull-Steuerung mittels Kanban um und erfahren so, welche Unterschiede die verschiedenen Steuerungsarten beispielsweise auf Bestände und Durchlaufzeiten haben.

Die Einführung von Lean ist immer mit Veränderung verbunden. Deshalb stehen in dieser Schulung auch die Rolle von Führungskräften und das Verhalten von Mitarbeitenden in Veränderungsprozessen im Fokus. Sie als Führungskraft oder Projektverantwortlicher lernen unter anderem, welche Möglichkeiten zur Mitarbeitenden-Motivation bestehen, wie Hemmnisse von Mitarbeitenden überwunden und Konflikte zwischen diesen gelöst werden können. Weiterhin werden die Bedeutung von Führung, bspw. durch das Erkennen von Ängsten bei Mitarbeitenden und verschiedene Führungsstile herausgestellt, denn auch falsche Führung ist Verschwendung..

NUTZEN

Ihnen wurden Lean-Methoden und -Prinzipien vermittelt. Sie können nun verdeckte Potenziale in Ihrem Unternehmen aufdecken und schlanke Prozesse gestalten. Des Weiteren verstehen Sie, welche Probleme und Hemmnisse bei Ihren Mitarbeitenden bei der Einführung von Lean bestehen können. Sie kennen Motivationsfaktoren und wissen um die Herausforderungen in einem Veränderungsprozess. Mit der Schaffung einer Lean-Kultur in Ihrem Unternehmen haben Sie die Chance, die Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens zu steigern.



Produktionstechnisches
Zentrum Hannover



Leibniz
Universität
Hannover



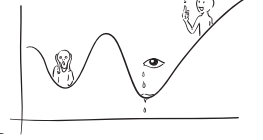
Mitarbeitenden-Motivation



Erkennen von Hemmnissen
und Ängsten



Führungsstil



Veränderungsprozess